

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗



องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้ว กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ต่อไป

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
เป้าหมาย	๒
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
นิยามความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่	๔
๑.สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๔
๒.วิสัยทัศน์	๔
๓.พันธกิจ	๕
๔.ยุทธศาสตร์	๕
๕.เป้าประสงค์	๗
๖.ตัวชี้วัด	๘
๗.ค่าเป้าหมาย	๙
๘.กลยุทธ์	๙
๙.จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๑๐
บทที่ ๓ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่	๑๒
๑.กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๓
๒. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร	๑๔
๓. เกณฑ์ที่ใช้ระบุความเสี่ยง	๑๕
๔. การติดตามและทบทวน	๑๙
๕. การสื่อสารและการรายงาน	๒๐
บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๑
- แบบ บส.๑	๒๑-๒๔
- แบบ บส.๒	๒๕-๓๐
- แบบ บส.๓	๓๑-๓๖

ภาคผนวก

-ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ เรื่องการใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๖

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

บทที่๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงด้านใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม

และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์

การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วนดังนี้

(๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

(๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือนโยบาย

(๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. ระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ มีพื้นที่อยู่ห่างจากจังหวัดหนองบัวลำภู ตามทางหลวงหมายเลข ๒๒๘ ประมาณ ๓๓ กิโลเมตร ที่ทำการตั้งอยู่ที่ หมู่ ๑๐ บ้านโนนสว่าง มีอาณาเขตติดต่อดังนี้	
ทิศเหนือ	ติดต่อดำบลกุดสะเทียน และตำบลหนองแก อำเภอสรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู โดยมีแนวเขตเริ่มต้นที่หลักเขตที่ ๑ บริเวณพิกัด TD ๐๙๗๘๓๖ ไปทางทิศตะวันออก ผ่านลำห้วยยาง บริเวณพิกัด TD ๐๙๗๘๓๘ ไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือตามหลักเขต สิ้นสุดที่หลักเขตที่ ๒ บริเวณพิกัด TD ๑๖๐๘๕๗ รวมระยะทางประมาณ ๘.๓ กิโลเมตร
ทิศตะวันออก	ติดต่อดำบลหัวนา และตำบลป่าไม้งาม อำเภอเมืองหนองบัวลำภู และตำบลหนองบัวใต้ อำเภอสรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู โดยมีแนวเขตเริ่มต้นที่หลักเขตที่ ๒ บริเวณพิกัด TD ๑๖๐๘๕๗ ไปทางทิศใต้ตามหลักเขตผ่านทุ่งนาและทางหลวงจังหวัด หมายเลข ๗๐๒๒ บริเวณพิกัด TD ๑๕๗๘๓๐ ไปทางทิศใต้ ผ่านทุ่งนา และสันโคก ถึงลำห้วยทราย ไปทางทิศใต้ตามลำห้วยทรายสิ้นสุดที่หลักเขตที่ ๓ บริเวณพิกัด TD ๑๖๑๗๖๒ รวมระยะทางด้านทิศตะวันออกประมาณ ๕ กิโลเมตร
ทิศใต้	ติดต่อดำบลศรีบุญเรือง อำเภอสรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู โดยมีแนวเขตเริ่มต้นที่หลักเขตที่ ๓ บริเวณพิกัด TD ๑๖๑๗๖๒ ไปทางทิศตะวันตกตามหลักเขต ผ่านทุ่งนา และลำห้วยทราย ถึงบริเวณพิกัด TD ๑๐๒๗๔๗ ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือตามหลักเขต ผ่านทุ่งนา สิ้นสุดที่หลักเขตที่ ๔ บริเวณพิกัด TD ๐๙๕๗๕๗ รวมระยะทางด้านทิศใต้ประมาณ ๗ กิโลเมตร
ทิศตะวันตก	ติดต่อดำบลหันนางาม อำเภอสรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู โดยมีแนวเขตเริ่มต้นที่หลักเขตที่ ๔ บริเวณพิกัด TD ๐๙๖๗๕๑ ไปทางทิศเหนือตามลำน้ำมอ สิ้นสุดที่หลักเขตที่ ๑ บริเวณพิกัด TD ๐๙๗๘๓๖ รวมระยะทางด้านทิศตะวันตกประมาณ ๑๐ กิโลเมตร

เนื้อที่

ตำบลเมืองใหม่มีเนื้อที่ประมาณ ๕๘.๓ ตารางกิโลเมตรหรือประมาณ ๓๖,๔๓๗.๕ ไร่

๒. วิสัยทัศน์

“องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ เป็นเมืองน่าอยู่
ด้วยการบริหารจัดการที่ดี มีความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของสังคม
โดยชุมชนมีความเข้มแข็ง ครอบครัวมีความอบอุ่น และสังคมสงบสุข”

๓. พันธกิจ

- ๑) พัฒนาชุมชนให้น้ำอยู่มีความปลอดภัย โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓) พัฒนาเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพอนามัย ด้านสวัสดิการ เป็นผู้ที่มีคุณภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสำคัญทางศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
- ๔) รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความสมดุล และการบูรณาการสอดคล้องกับระบบนิเวศของพื้นที่อย่างเหมาะสม
- ๕) ประชาชนทุกภาคส่วนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ ตามหลักธรรมาภิบาล
- ๖) ส่งเสริมพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาไว้และสืบทอดให้แก่ชุมชนและสังคมสืบไป
- ๗) ส่งเสริมประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพ

๔. ยุทธศาสตร์

- ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการแก้ไขปัญหาความยากจน
- ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม
- ๔.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ๕.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี
- ๖.ยุทธศาสตร์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๗.ยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวและกีฬา

ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านการเศรษฐกิจ	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	งานก่อสร้าง	กองช่าง
			แผนงานการเกษตร	งานสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ	กองช่าง
		ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะชุมชน	งานไฟฟ้าและประปา	กองช่าง

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๒	การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและการแก้ไขปัญหาความยากจน	ด้านการเศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	งานส่งเสริมการเกษตร	๑.สำนักปลัด ๒.กองสวัสดิการสังคม
		ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน	๑.สำนักปลัด ๒.กองสวัสดิการสังคม
๓	การพัฒนาคนและสังคม	ด้านการเศรษฐกิจ	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	งานก่อสร้าง	๑.กองช่าง ๒.สำนักปลัด ๓.กองการศึกษาฯ ๔.กองสวัสดิการสังคม
		ด้านบริการชุมชนและสังคม	แผนสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชน	๑.สำนักปลัด ๒.กองสวัสดิการสังคม
			แผนงานสังคมสงเคราะห์	งานสวัสดิการสังคมและสงเคราะห์	กองสวัสดิการสังคม
			แผนงานการศึกษา	งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา	กองการศึกษาฯ
			แผนงานสาธารณสุข	งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น	สำนักปลัด
		ด้านบริหารทั่วไป	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	สำนักปลัด
		ด้านการดำเนินงานอื่นๆ	แผนงานงบกลาง	งานงบกลาง	๑.สำนักปลัด ๒.กองสวัสดิการสังคม

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๔	การบริหารจัดการ และอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรม ชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	ด้านบริการ ชุมชนและ สังคม	แผนงานเคหะชุมชน	งานกำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล	สำนักปลัด
		ด้านการ เศรษฐกิจ	แผนงานการเกษตร	งานสิ่งแวดล้อมและ ทรัพยากรธรรมชาติ	สำนักปลัด
๕	การบริหารจัดการ บ้านเมืองและ สังคมที่ดี	ด้านบริหาร ทั่วไป	แผนงานบริหารงาน ทั่วไป	งานบริหารงานทั่วไป งานบริหารงานคลัง	สำนักปลัด กองคลัง
		ด้านการ เศรษฐกิจ	แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	งานก่อสร้าง	กองช่าง
๖	การพัฒนาด้าน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	ด้านการ เศรษฐกิจ	แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	งานก่อสร้าง	กองการศึกษาฯ
		ด้านบริการ ชุมชนและ สังคม	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	งานศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น	กองการศึกษาฯ
๗	การพัฒนาด้าน การท่องเที่ยวและ กีฬา	ด้านการ เศรษฐกิจ	แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	งานก่อสร้าง	๑.กองช่าง ๒.กอง การศึกษาฯ
		ด้านบริการ ชุมชนและ สังคม	แผนงานเคหะชุมชน	งานสวนสาธารณะ	๑.กองช่าง ๒.กอง การศึกษาฯ
			แผนงานศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	กีฬาและนันทนาการ	๑.กอง การศึกษาฯ ๒.กองสวัสดิการ สังคม

๕. เป้าประสงค์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อก่อสร้างและซ่อมบำรุงโครงสร้างพื้นฐานในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ให้มีความสะดวกและได้มาตรฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการแก้ไขปัญหาความยากจน เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทางเศรษฐกิจชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำการเกษตรแบบผสมผสานเน้นเศรษฐกิจแบบพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคน และสังคม เสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพอนามัย ด้านสวัสดิการ เป็นผู้ที่มีคุณภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้

๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความสมดุล และการบูรณาการสอดคล้องกับระบบนิเวศของพื้นที่อย่างเหมาะสม

๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ ตามหลักธรรมาภิบาล

๖. ยุทธศาสตร์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ศาสนา และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาไว้และสืบทอดให้แก่ชุมชนและสังคมสืบไป

๗. ยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวและกีฬา เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพ

๖. ตัวชี้วัด

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

จัดให้มีการพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคม ไฟฟ้า ประปา ระบบน้ำเพื่อการเกษตรให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี จัดหาน้ำอุปโภค - บริโภคแก่ประชาชนในพื้นที่ ดูแลบำรุงรักษาแหล่งน้ำสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการแก้ไขปัญหาความยากจน

ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้แก่ประชาชนในพื้นที่ สนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มอาชีพ ส่งเสริมการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคน และสังคม

ส่งเสริมและสนับสนุนการมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งเด็ก เยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสให้ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ครอบครัวอบอุ่นเข้มแข็ง รณรงค์ป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า เป็นต้น

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การกำจัดขยะมูลฝอย และส่งเสริมสนับสนุนหมู่บ้าน/ชุมชนร่วมกันดูแลรักษาป่าและปลูกป่าชุมชน

๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมและภาคส่วนต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการแก่ประชาชน ปรับปรุง ซ่อมแซมและจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์เพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่

๖. การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น กิจกรรมทางศาสนาต่างๆ และร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม เพื่อให้สืบสานไปยังรุ่นต่อไป

๗. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและกีฬา

ส่งเสริมแหล่งทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชนพัฒนาสุขภาพอนามัยโดยการออกกำลังกายและตระหนักถึงความสำคัญของการออกกำลังกาย

๗. ค่าเป้าหมาย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

จัดให้มีการพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคม ไฟฟ้า ประปา ระบบน้ำเพื่อการเกษตรให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ดี จัดหาน้ำอุปโภค - บริโภคแก่ประชาชนในพื้นที่ ดูแล บำรุงรักษาแหล่งน้ำสาธารณะ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๕ โครงการ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการแก้ไขปัญหาความยากจน

ประชาชนในพื้นที่มีอาชีพและรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๓ โครงการ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคม และสังคม

ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ รวมทั้ง เด็ก เยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง มีสุขภาพที่ดี มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มมากขึ้น เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๑๐ โครงการ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ได้รับการดูแล และการอนุรักษ์อย่างทั่วถึง เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๒ โครงการ

๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการแก่ประชาชน ปรับปรุง ซ่อมแซม และ จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์เพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชนในพื้นที่อย่างเพียงพอ เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๗ โครงการ

๖. การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

กิจกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น กิจกรรมทางศาสนา ต่าง ๆ และร่วมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๓ โครงการ

๗. การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและกีฬา

เด็ก เยาวชน และประชาชนพัฒนาสุขภาพอนามัยโดยการออกกำลังกายและตระหนักถึง ความสำคัญของการออกกำลังกาย เพิ่มขึ้นอย่างน้อย ปีละ ๓ โครงการ

๘. กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ และประตูละบายน้ำ

๒. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำ

๓. แนวทางติดตั้ง ปรับปรุง บำรุงรักษา ไฟฟ้าสาธารณะ ประปา .

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการแก้ไขปัญหาความยากจน

๑. จัดทำแผนชุมชน

๒. การพัฒนาและส่งเสริมกลุ่มอาชีพ

๓. ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีทางการเกษตรและการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนวิสาหกิจชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคน และสังคม

๑. ส่งเสริมและพัฒนาคูณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส
๒. การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษาในระบบ นอกระบบ และตามอัธยาศัย
๓. การพัฒนาส่งเสริมด้านสุขภาพและอนามัย
๔. ส่งเสริมระบบบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๖. การพัฒนาและจัดระเบียบของชุมชนและสังคม
๗. เสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว
๘. การป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๑. สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาทางการเมืองและสังคม
๒. ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและหน่วยงานให้มีขีดความสามารถในการพัฒนาและบริการประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. ส่งเสริมพระพุทธศาสนา
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและกีฬา

๑. พัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์ชุมชนให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนกีฬาและนันทนาการ

๙. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) พัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความปลอดภัย โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓) พัฒนาเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสุขภาพ อนามัย ด้านสวัสดิการ เป็นผู้ที่มีคุณภาพและสามารถพึ่งพาตนเองได้ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสำคัญทางศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
- ๔) รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดความสมดุล และการบูรณาการสอดคล้องกับระบบนิเวศของพื้นที่อย่างเหมาะสม

๕) ประชาชนทุกภาคส่วนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของ
ภาครัฐ ตามหลักธรรมาภิบาล

๖) ส่งเสริมพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อ
รักษาไว้และสืบทอดให้แก่ชุมชนและสังคมสืบไป

๗) ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพที่ดี

บทที่ ๓

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ที่ ๕๗๖/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ลงวันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๖ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑.นายธนดล ประเสริฐศิลป์	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่	ประธานกรรมการ
๒.นางสาวสุรดา พิมพ์โคตร	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓.นายพนพล นามบัณฑิต	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๔.นายสนธยา จันทสี	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๕.นายรัชชัย แสนบัวคำ	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๖.นางสาวกฤษดา บุญสวา	นักทรัพยากรบุคคล	
	รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๗.นางสาวกนกวรรณ ยืนอ้อต	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑.จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕.รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

๖.ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีอุปสรรคใดให้รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันเวลาที่

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานของรัฐควรพิจารณำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดไปปรับใช้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายที่หน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การวิเคราะห์องค์กร

โดยการวิเคราะห์องค์กรทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. มีวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่อนุรักษ์ไว้เป็นอย่างดี
๒. มีฐานการผลิตวัตถุดิบด้านการเกษตร
๓. มีสถาบันทางศาสนาที่เข้มแข็งและมีบทบาทในการพัฒนา
๔. มีหมู่บ้านและชุมชนติดกับชุมชนใหญ่ในตัวอำเภอ
๕. เป็นชุมชนเข้มแข็ง สมัคสมานสามัคคี
๖. มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติไหลผ่าน
๗. มีการใช้เทคโนโลยีด้านการสื่อสาร
๘. มีระบบอินเทอร์เน็ตครอบคลุมทุกพื้นที่
๙. มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่สามารถรองรับแรงงานในพื้นที่ได้

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดระบบการบริหารจัดการที่ดีในการพัฒนาอาชีพ
๒. สภาพพื้นดินไม่อุ้มน้ำทำให้ไม่สามารถกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงหน้าแล้งได้
๓. พื้นที่บางแห่งมีความเสี่ยงที่จะเกิดน้ำท่วมในช่วงน้ำป่าไหลหลาก
๔. ประชาชนขาดความเข้าใจที่ดีในเรื่องสุขภาพและอนามัย
๕. เยาวชนบางส่วนสร้างปัญหาและติดยาเสพติด

โอกาส (Opportunities)

๑. นโยบายของรัฐบาลที่มุ่งการพัฒนาตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
๒. รัฐบาลกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น
๓. รัฐบาลให้ความช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย
๔. รัฐบาลส่งเสริมและสนับสนุนวิสาหกิจชุมชน
๕. มีสิ่งแวดล้อมทางธรรมชาติที่ดีสามารถเอื้อต่อการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตได้
๖. มีโรงเรียนสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอและมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ
๗. มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทำให้เกิดการจ้างงาน

อุปสรรค (Threats)

๑. การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลไม่เพียงพอและล่าช้า
๒. ค่าครองชีพสูงสวนทางกับรายได้
๓. เศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศประสบปัญหาภาวะตกต่ำ
๔. การเมืองระดับชาติไม่มั่นคง
๕. การประสานงานในหน่วยงานราชการในพื้นที่ยังขาดการบูรณาการ
๖. สภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลง ทำให้ได้รับผลกระทบและเป็นอุปสรรคในการพัฒนา

๒. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยอาศัยผู้บริหารระดับสูงและได้รับความเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติที่เป็นที่ตั้ง (Public Interest)

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาวะการณ์ในปัจจุบันขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยี สารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผน ยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้าง องค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับคณะผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อองค์กร ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ สามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง และยังสามารถปฏิบัติงานบริการหลัก ที่มีความสำคัญได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เมืองใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรใน ทิศทางเดียวกัน โดยนาระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานจ้างทั่วไปและลูกจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลรวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่ กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับ สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการ บริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลตำบล และบุคลากรทุกระดับเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผน ยุทธศาสตร์ โดยรวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่นำเข้าเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผล จากการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในจากปีที่ผ่านมา ข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และแผนการดำเนินงาน ประจำปี รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคต จัดทำเป็นรายการความเสี่ยงเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหาร จัดการความเสี่ยงในการควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และระดับองค์กร เพื่อให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของ แผนการดำเนินงานที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญ/มีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

๓. เกณฑ์ที่ใช้การระบุและประเมินความเสี่ยง

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณาทั้ง ปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบ ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือ ร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้น สำหรับ เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาสซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไปทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งโดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้ เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk :S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจาก การเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจาก การกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผน

ดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบริหารธุรกิจ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O) หมายถึง ความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่ประสิทธิผลเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง การรับเงินไม่ถูกต้อง งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียงจนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงินได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และไม่ทันต่อสถานการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อตัดสินใจทางการเงิน หรือการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาด ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินขององค์กร เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Legal Risks:L) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks: T) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) หมายถึง ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ มีการประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมถึงขอบเขตระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ เมื่อทำการประเมินแล้ว จึงนำมาวิเคราะห์ระดับความเสี่ยงหรือจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน และพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละความเสี่ยงให้เหมาะสมและยอมรับได้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง	คำอธิบาย
๑	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ร้อยละ ๒๐)
๒	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยครั้ง (ร้อยละ ๒๑ - ๔๐)
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ ๔๑ - ๖๐)
๔	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (ร้อยละ ๖๑ - ๘๐)
๕	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง (มากกว่า ร้อยละ ๘๐)

การวิเคราะห์ผลกระทบของความเสียง

คะแนน	ระดับความเสียง	คำอธิบาย
๑	ความเสียงระดับน้อยมาก (Least Risk : Le)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน น้อยกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ต่ำกว่าร้อยละ ๒๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อยที่สุด หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อยที่สุด
๒	ความเสียงระดับน้อย (Low Risk : Lo)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑๐๐,๐๐๑ – ๓๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๒๐ – ๔๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ น้อย หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน น้อย
๓	ความเสียงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๓๐๐,๐๐๑ – ๕๐๐,๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๔๐ – ๖๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ ปานกลาง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน ปานกลาง
๔	ความเสียงระดับสูง (High Risk : H)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๕๐๐,๐๐๑ – ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ ระหว่าง ร้อยละ ๖๐ – ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูง หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูง
๕	ความเสียงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	มีผลกระทบด้านจำนวนเงิน ระหว่าง ๑,๐๐๐,๐๐๑ บาท ขึ้นไป หรือ มีผลกระทบต่อผู้รับบริการ มากกว่า ร้อยละ ๘๐ หรือ มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กรในระดับ สูงมาก หรือ มีผลกระทบต่อประชาชน สูงมาก

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียง

ระดับความเสียง	ค่าความเสียง (โอกาส X ผลกระทบ)	เขตสี (zone)
ความเสียงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ – ๒๕ คะแนน	
ความเสียงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ – ๑๖ คะแนน	
ความเสียงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ – ๙ คะแนน	
ความเสียงระดับน้อย (Low Risk : Le)	๒ – ๓ คะแนน	
ความเสียงระดับน้อยมาก (Least Risk : Lo)	๑ คะแนน	

โอกาส

๕					
๔					
๓					
๒					
๑					
	๑	๒	๓	๔	๕

ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง ตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด กำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงโดยการลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับโดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยง ๔ วิธี ประกอบด้วย การยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การลด/ควบคุมความเสี่ยง

การกำหนดรหัสความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ กำหนดแบ่งตามกองต่าง ๆ ภายในหน่วยงาน ดังนี้

หน่วยงานภายใน	รหัสย่อ	เรียงลำดับความเสี่ยง
สำนักปลัด	สป	๐๐๑, ๐๐๒, ๐๐๓ฯลฯ
กองคลัง	กค	๐๐๑, ๐๐๒, ๐๐๓ฯลฯ
กองช่าง	กช	๐๐๑, ๐๐๒, ๐๐๓ฯลฯ
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กศ	๐๐๑, ๐๐๒, ๐๐๓ฯลฯ
กองสวัสดิการสังคม	กส	๐๐๑, ๐๐๒, ๐๐๓ฯลฯ

๔. การติดตามและทบทวน

ภายหลังจากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วให้ผู้แทนคณะทำงานฯ แต่ละสำนัก/กอง ประสานงานภายในสำนัก/กอง ของตนเพื่อดำเนินการตามกิจกรรม/มาตรการที่ระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง คือ ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ ระดับของความเสี่ยงภายหลังจากการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรม/มาตรการลดลงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มีประสิทธิภาพให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน หรือมีความเสี่ยงใดที่เกิดขึ้นใหม่และจะต้องนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ได้กำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบการติดตามเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) อย่างน้อย ๑ ครั้ง ดังนั้น จึงกำหนดให้ผู้แทนคณะทำงานฯ ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายเลขานุการฯ จะต้องรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ สำนัก/กอง รับผิดชอบในการดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

๕. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพจะช่วยป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดขึ้นหรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงต่าง ๆ ลงได้ ปัจจัยสำคัญคือ ผู้บริหารต้องมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่จะต้องมีส่วนร่วมในการนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปเป็นกรอบแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน นอกจากนี้ช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้บุคลากรสามารถสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งในหน่วยงาน ระหว่างหน่วยงานและกระบวนการทำงานต่างๆ ได้เป็นอย่างดี เพื่อให้เกิดการผลักดันการนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ จึงกำหนดแนวทางการสื่อสารเพื่อบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในแต่ละปี โดยมีแนวทาง/ช่องทางการดำเนินการ ดังนี้

ลำดับ	แนวทาง/ช่องทาง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	แจ้งเวียนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	ภายใน ๑๕ วันหลังจากแผนได้รับความเห็นชอบ	ฝ่ายเลขานุการ/คณะทำงาน
๒	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยงลงเว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่	ภายใน ๑๕ วันหลังจากแผนฯ ได้รับความเห็นชอบ	ฝ่ายเลขานุการ/คณะทำงาน
๓	ผู้แทนคณะทำงานฯ ผลักดันให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ภายหลังจากที่แผนฯ ได้รับความเห็นชอบ	ผู้แทนคณะทำงานแต่ละสำนัก/กอง

ลำดับ	แนวทาง/ช่องทาง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๔	ติดตาม/รายงานผลเป็นรายครึ่ง/รายไตรมาส	ภายใน ๓๐ วันหลังสิ้นปีงบประมาณ	ผู้แทนคณะทำงานแต่ละสำนัก/กอง
๕	สรุปรายงานประเมินผลประจำปีเพื่อนำเสนอผู้บริหารพิจารณาแนวทางในการดำเนินการในปีถัดไป	ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๗	ฝ่ายเลขานุการคณะทำงาน

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

แบบ บส.๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมือง และสังคมที่ดี	๑.โครงการระบบสารสนเทศ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun	๗,๐๐๐	๑. เพื่อให้การ ปฏิบัติงานสาร บรรณสะดวก รวดเร็วในการรับ- ส่งหนังสือราชการ ๒.เพื่อป้องกันและ แก้ไขปัญหาการ ไม่ได้รับหนังสือ โดยใช้ระบบ อินเทอร์เน็ตจาก ส่วนกลางของ จังหวัดและอำเภอ	หนังสือราชการ ได้รับการ ดำเนินการปฏิบัติ เป็นที่เรียบร้อย	๑.หนังสือราชการ ได้รับการปฏิบัติที่ ถูกต้อง ทันเวลา

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แบบ บส.๑

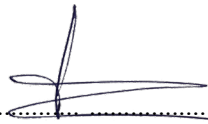
รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
สป๐๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคนและสังคม	๒.กิจกรรมงานรักษาความ สะอาด	๑๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้การเก็บ ขยะในหมู่บ้านไม่ ตกค้าง เก็บขยะได้ ตามระยะเวลาที่ กำหนด	๑.ขยะภายใน หมู่บ้าน ได้รับการ เก็บขยะเป็นที่ เรียบร้อย	๑.รักษาความ สะอาดภายใน หมู่บ้าน
กค๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมือง และสังคมที่ดี	งานพัฒนาจัดเก็บรายได้	-	เพื่อให้การจัดเก็บ รายได้เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ จัดเก็บได้ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่มีลูกหนี้ ค้างชำระ	- ยอดผู้ค้างชำระ ภาษีลดลง	ผู้ที่อยู่ในข่ายต้อง ชำระภาษีท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กศ๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการท่องเที่ยวและกีฬา	๑.กิจกรรมการจัดให้มี อุปกรณ์ส่งเสริมพัฒนาการ ของเด็กเล็ก ประจำศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองม่วง- ชมพูทอง	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริม พัฒนาการทางด้าน ร่างกายของผู้เรียน	สนามเด็กเล่น ๑ แห่ง	สนามเด็กเล่นที่ได้ มาตรฐานและมี ความปลอดภัย
กศ๐๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการท่องเที่ยวและกีฬา	๒. .กิจกรรมการจัดให้มี อุปกรณ์ส่งเสริมพัฒนาการ ของเด็กเล็กประจำศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองทุ้ง มน-ทุ้งพัฒนา	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริม พัฒนาการทางด้าน ร่างกายของผู้เรียน	สนามเด็กเล่น ๑ แห่ง	สนามเด็กเล่นที่ได้ มาตรฐานและมี ความปลอดภัย

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
กส๐๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคนและสังคม	กิจกรรมการเบิกจ่ายเงิน สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เพิ่มเติม กรณีการปรับอัตรา จ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุแบบ ขั้นบันได ไม่ทันในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๔,๕๐๐	เพื่อให้ผู้สูงอายุที่มี อายุครบ ๗๐ ปี ๘๐ ปี ๙๐ ปี แบบ ขั้นบันได ได้รับเงิน สงเคราะห์ตาม นโยบายของรัฐบาล	ผู้สูงอายุที่มีอายุครบ ๗๐ ปี ๘๐ ปี ๙๐ ปี แบบขั้นบันได ได้รับ เงินสงเคราะห์ครบ ทุกราย	ผู้สูงอายุที่มีอายุ ครบ ๗๐ ปี ๘๐ ปี ๙๐ ปี แบบ ขั้นบันได

ลายมือชื่อ.....

(นายประพจน์ พลศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

วันที่.....๓๐ ต.ค.๒๕๖๖.....

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป๐๐๑	๑.โครงการระบบ สารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun	๑. เพื่อให้การ ปฏิบัติงานสาร บรรณสะดวก รวดเร็วในการ รับ-ส่งหนังสือ ราชการ	สำนักปลัด งานธุรการ	หนังสือจาก ระบบงานสาร บรรณ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun ส่งเข้าระบบ ล่าช้า ทำให้ การปฏิบัติงาน ล่าช้ากว่า กำหนดเวลา	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (Operational Risk :O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	หลังจากรับหนังสือ ราชการแล้ว ให้ผู้ที่ ได้รับหนังสือ ปฏิบัติงานให้ทัน กำหนดเวลาตามที่ หนังสือระบุทันที

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
สป๐๐๒	๒.กิจกรรมงาน รักษาความสะอาด	๑. เพื่อให้การ เก็บขยะใน หมู่บ้านไม่ ตกค้าง เก็บขยะ ได้ตาม ระยะเวลาที่ กำหนด	สำนักปลัด (งานสาธารณ สุข)	รถบรรทุกขยะ ไม่สามารถ ออกปฏิบัติ งานเก็บขยะ ได้ เนื่องจาก การซ่อมบำรุง	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (<u>Operational Risk :O</u>)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	๑.ประชาสัมพันธ์ การทิ้งขยะให้ ประชาชนทุก ครัวเรือนแยกขยะ เปียก ขยะแห้ง เพื่อ รอกการจัดเก็บขยะ ๒.เมื่อรถบรรทุก ขยะใช้งานได้ปกติ เร่งดำเนินการ ปฏิบัติงานให้เก็บ ขยะให้ทัน กำหนดเวลา

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจอปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
กค๐๐๑	งานพัฒนาจัดเก็บรายได้	เพื่อให้การจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จัดเก็บได้ครบถ้วน ถูกต้อง ไม่มีลูกหนี้ค้างชำระ	กองคลัง (งานพัฒนาจัดเก็บรายได้)	๑. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของการชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งใช้แทนการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่และภาษีโรงเรือน ทำให้การชำระภาษีย่ำแย่ ๒. ข้อมูลในระบบแผนที่ภาษียังไม่เป็นปัจจุบัน	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk :O)	๔	๔	๑๖ (สูง)	๑.ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม ๒.เพิ่มการออกประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษีเพื่อลดปัญหาการไม่ให้ความร่วมมือ

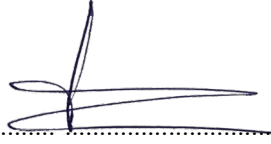
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กศ๐๐๑	๑.กิจกรรมการจัด ให้มีอุปกรณ์ส่งเสริม พัฒนาการของเด็ก เล็ก ประจำศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองม่วง-ชมพูทอง	๑. เพื่อส่งเสริม พัฒนาการ ทางด้านร่างกาย ของผู้เรียน	กอง การศึกษาฯ	ปัจจุบันเครื่อง เล่นในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก มีสภาพไม่ ปลอดภัย เนื่องจากการ ใช้งานมานาน แล้ว	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (Operational Risk :O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ขอบรรจุโครง ก่อสร้างสนามเด็ก เล่นศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กบ้านหนองม่วง- ชมพูทองใน แผนพัฒนาท้องถิ่น
กศ๐๐๒	๒.กิจกรรมการจัด ให้มีอุปกรณ์ส่งเสริม พัฒนาการของเด็ก เล็กประจำศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน หนองทุ่งมน-ทุ่ง พัฒนา	๑. เพื่อส่งเสริม พัฒนาการ ทางด้านร่างกาย ของผู้เรียน	กอง การศึกษาฯ	ปัจจุบันเครื่อง เล่นในศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก มีสภาพไม่ ปลอดภัย เนื่องจากการ ใช้งานมานาน แล้ว	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน (Operational Risk :O)	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ขอบรรจุโครง ก่อสร้างสนามเด็ก เล่นศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กบ้านหนองหนอง ทุ่งมน-ทุ่งพัฒนาใน แผนพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับ ผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
กส๐๐๑	การเบิกจ่ายเงิน สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เพิ่มเติม กรณีการ ปรับอัตรา การจ่าย เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ แบบขั้นบันได ไม่ ทันในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	เพื่อให้ผู้สูงอายุ ที่มีอายุครบ ๗๐ ปี ๘๐ ปี ๙๐ ปี แบบขั้นบันได ได้รับเงิน สงเคราะห์ตาม นโยบายของ รัฐบาล	กอง สวัสดิการ สังคม	การเบิกจ่ายเงิน สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เพิ่มเติม กรณีการปรับอัตรา การจ่ายเงินเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุแบบ ขั้นบันได ไม่ทันใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามที่กรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นได้โอนเงิน จัดสรรงบประมาณ รายจ่ายมาช่วงเดือน กันยายน เป็นเหตุให้ เงินดังกล่าวตกเป็น เงินสะสมของอบต. ดังนั้นการเบิกเงิน	ด้านการ ปฏิบัติงาน ตาม กฎระเบียบ (Legal Risks:L)	๑	๑	๑ (ต่ำ)	๑.กำชับเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบให้ปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ ๒.กำชับให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบติดตาม แนวทางการ ดำเนินงานหรือ หนังสือจากกรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นและติดตาม ข่าวสารทางชมรม แห่งประเทศไทยกับ การดำเนินงาน ดังกล่าว

				ต้องทำหนังสือขอตก ลงยกเว้นระเบียบฯ กับผู้ว่าราชการ จังหวัด เพื่อนำมา จ่ายให้กับผู้สูงอายุ					
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

ลายมือชื่อ.....

(นายประพจน์ พลศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

วันที่.....๓๐ ต.ค.๒๕๖๖.....

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
สป๐๐๑	๑.โครงการระบบ สารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun	หนังสือจาก ระบบงานสาร บรรณ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun ส่ง เข้าระบบล่าช้า ทำให้การ ปฏิบัติงานล่าช้า กว่า กำหนดเวลา	หลังจากรับ หนังสือราชการ แล้ว ให้ผู้ที่ ได้รับหนังสือ ปฏิบัติงานให้ ทันกำหนดเวลา ตามที่หนังสือ ระบุทันที	สำนักปลัด งานธุรการ	ธุรการเข้า ตรวจสอบ ระบบงานสาร บรรณ อิเล็กทรอนิกส์ E-sarabun ทุก ช่วงเวลาที่สามารถปฏิบัติ ได้	หนังสือราชการ ได้รับการ ดำเนินการ ปฏิบัติเป็นที่ เรียบร้อย	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	ผู้ปฏิบัติเสนอ รายงานผลการ ปฏิบัติงานต่อ ผู้บริหารและ ประชุมสรุปผล การปฏิบัติงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
สป๐๐๒	๒.กิจกรรมงาน รักษาความ สะอาด	รถบรรทุกขยะ ไม่สามารถออก ปฏิบัติงานเก็บ ขยะได้ เนื่องจากการ ซ่อมบำรุง	๑.ประชาสัมพันธ์ การทิ้งขยะให้ ประชาชนทุก ครัวเรือนแยก ขยะเปียก ขยะ แห้ง เพื่อรอการ จัดเก็บขยะ ๒.เมื่อรถบรรทุก ขยะใช้งานได้ ปกติ เร่ง ดำเนินการ ปฏิบัติงานให้เก็บ ขยะให้ทัน กำหนดเวลา	สำนักปลัด งานสาธารณสุข	๑.ประชาสัมพันธ์ แจ้งให้ประชาชน แยกขยะเปียก เพื่อไม่ให้ส่งกลิ่น เน่าเหม็น และฝัง กลบ ก่อนที่ รถบรรทุกขยะจะ สามารถใช้งานได้ ปกติ	๑.ขยะภายใน หมู่บ้าน ได้รับ การเก็บขยะ เป็นที่เรียบร้อย	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	ผู้ปฏิบัติเสนอ รายงานผลการ ปฏิบัติงานต่อ ผู้บริหารและ ประชุมสรุปผล การปฏิบัติงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง	ผู้รับ ผิด ชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
กค๐๐๑	งานพัฒนา จัดเก็บรายได้	๑. ประชาชนยังขาด ความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องของการ ชำระภาษีที่ดินและ สิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งใช้แทน การจัดเก็บภาษี บำรุงท้องที่และภาษี โรงเรือน ทำให้การ ชำระภาษีสล้าช้า ๒. ข้อมูลในระบบ แผนที่ภาษียังไม่เป็น ปัจจุบัน	๑.ประชาสัมพันธ์ ให้ความรู้กับเรื่อง ภาษีกับ ประชาชน ๒.ออกบริการ จัดเก็บภาษีนอก สถานที่ ๓.จัดส่งบุคลากร ออกสำรวจพื้นที่ เพื่อเป็น ฐานข้อมูลและ ติดตามเร่งรัด ผู้ค้างชำระภาษี	กองคลัง (งาน พัฒนา จัดเก็บ รายได้)	๑. มีการมอบหมายจาก ผู้บริหารให้ปฏิบัติ หน้าที่ให้เป็นไปตาม ระเบียบ ๒. ออกบริการจัดเก็บ ภาษีนอกสถานที่ ๓. มีการส่งเจ้าหน้าที่ เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้มีความรู้ และ ความเข้าใจเพื่อให้ คำแนะนำ และ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนทราบและ เข้าใจได้ถูกต้อง	ยอดผู้ค้าง ชำระภาษี ลดลง	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	จัดทำรายงาน การจัดเก็บ ภาษีให้ ผู้บริหารทราบ

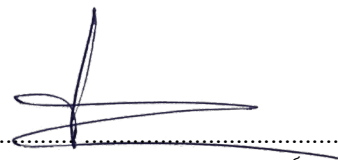
องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
กศ๐๐๑	๑.กิจกรรมการจัดให้มีอุปกรณ์ส่งเสริมพัฒนาการของเด็กเล็ก ประจำปีพัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองม่วง-ชมพูทอง	ปัจจุบันเครื่องเล่นในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีสภาพไม่ปลอดภัย เนื่องจากการใช้งานมานานแล้ว	ขอบรรจุโครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองม่วง-ชมพูทองในแผนพัฒนาท้องถิ่น	กองการศึกษาฯ	ขอบรรจุโครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองม่วง-ชมพูทองในแผนพัฒนาท้องถิ่น	สนามเด็กเล่น ๑ แห่ง	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	ผู้ปฏิบัติเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารและประชุมสรุปผลการปฏิบัติงาน
กศ๐๐๒	๒.กิจกรรมการจัดให้มีอุปกรณ์ส่งเสริมพัฒนาการของเด็กเล็กประจำปีพัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองพุ่มน-ทุ่งพัฒนา	ปัจจุบันเครื่องเล่นในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีสภาพไม่ปลอดภัย เนื่องจากการใช้งานมานานแล้ว	บรรจุโครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองพุ่มน-ทุ่งพัฒนาในแผนพัฒนาท้องถิ่น	กองการศึกษาฯ	ขอบรรจุโครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองพุ่มน-ทุ่งพัฒนาในแผนพัฒนาท้องถิ่น	สนามเด็กเล่น ๑ แห่ง	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย.๒๕๖๗	ผู้ปฏิบัติเสนอรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารและประชุมสรุปผลการปฏิบัติงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับ ผิด ชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
กส๐๐๑	การเบิก จ่ายเงิน สงเคราะห์ เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เพิ่มเติม กรณี การปรับ อัตรา การ จ่ายเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุ แบบขั้นบันได ไม่ทันในปี งบประมาณ ๒๕๖๖	การเบิกจ่ายเงิน สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ เพิ่มเติม กรณี การปรับอัตราการ จ่ายเงินเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุแบบขั้นบันได ไม่ทันในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามที่กรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นได้ออนเงินจัดสรร งบประมาณรายจ่ายมา ช่วงเดือนกันยายน เป็น เหตุให้เงินดังกล่าวตก เป็นเงินสะสมของอบต. ดังนั้นการเบิกเงินต้องทำ	๑.กำชับเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบให้ปฏิบัติ ตามกฎหมายระเบียบ ๒.กำชับให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบติดตาม แนวทางการ ดำเนินงานหรือ หนังสือจากกรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นและติดตาม ข่าวสารทางชมรมแห่ง ประเทศไทยกับการ ดำเนินงานดังกล่าว	กอง สวัสดิ การสังคม	๑.กำชับเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบให้ ปฏิบัติตาม กฎหมายระเบียบ ๒.กำชับให้ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบติดตาม แนวทางการ ดำเนินงานหรือ หนังสือจากกรม ส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น และติดตามข่าวสาร ทางชมรมแห่ง	ผู้สูงอายุที่มีอายุ ครบ ๗๐ ปี ๘๐ ปี ๙๐ ปี แบบ ขั้นบันได ได้รับ เงินสงเคราะห์ ครบทุกราย	๑ ต.ค.๒๕๖๖ – ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๗	๑.รายงานให้ ผู้บริหารทราบ ๒.ทำหนังสือขอ ยกเว้นระเบียบ กระทรวงมหาด ไทยว่าด้วยการรับ เงิน การเบิก จ่ายเงิน การฝาก เงิน การเก็บรักษา เงิน และการตรวจ เงินขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

		หนังสือขอตกลงยกเว้น ระเบียบฯ กับผู้ว่า ราชการจังหวัด เพื่อ นำมาจ่ายให้กับผู้สูงอายุ			ประเทศไทยกับการ ดำเนินงานดังกล่าว			
--	--	--	--	--	--------------------------------------	--	--	--

ลายมือชื่อ.....

(นายประพรณ์ พลศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่

วันที่.....๓๐ ต.ค.๒๕๖๖.....

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่
เรื่อง การใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ บรรลุวัตถุประสงค์ของ การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มี ระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม จึงขอประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่ ให้บุคลากรสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล เมืองใหม่ ถือปฏิบัติและดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายประพจน์ พลศักดิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองใหม่